

26.15x18.18	1/3	עמוד 1	ידיעות טבריה	13/03/2020	72380315-9
ברוך פדהדר' הגר מזרחי - סגנית מנהל המרכז הרפואי פד - 16320					

# "אנחנו מוכנים"

כבר בשבוע הראשון שלה כמנהלת המרכז הרפואי 'פדה פוריה' נאלצה ד"ר הגר מזרחי להתמודד עם חולה קורונה שאושפז בבית החולים • בריאיון ראשון ל'ידיעות טבריה' היא מדברת על ההיערכות לעוד מקרים ועל התוכניות שלה לשיפור הבריאות בצפון • רוני שחר, 8



23.56x34.16	2/3	8	עמוד	ידיעות טבריה	13/03/2020	72380257-4
ברון פדהדר' הגר מזרחי - סגנית מנהל המרכז הרפואי תד - 16320						

# בהתנהלות נכונה, אף אחד לא ייפגע מהקורונה

« לפני כשבועיים מונתה ד"ר הגר מזרחי למנהלת החדשה של המרכז הרפואי 'פדה פו' ריה'. נגיף הקורונה, עם זאת, לא שמע על מאה ימי חסד וסדר לה טבילת אש מאת תגרת במיוחד: כבר בשבוע הראשון שלה בתפקיד אושפז במרכז הרפואי חולה קורונה ראשון, שהוכנס לבידוד. "ממש לא תכננתי לפתוח את השבוע הראשון בתפקיד בצורה כזו", היא מודה, "אבל בסוף מתמודדים ובאמת שהכל בסדר. יש לי מזל גדול, שיש לי צוות מאוד מקצועי שמתרגל ויודע איך להתמודד עם אירועים כאלה, והדברים נעשים די בקלות".

## "לשדר מסרים מרגיעים"

הריאיון עם ד"ר מזרחי, תושבת עין העמק, נשואה ואם לשניים, נערך ביום השמיני לעבודתה, ואם עבור כל אחד אחר היה מדובר עדיין בשבוע הסתגלות, שמונה ימים כולל קורונה זה כבר ותק של ממש. "אני כבר ביום השמיני, זה הרבה זמן", היא צוחקת.

איך התכונן בית החולים לקראת הווירוס?

"אנחנו עובדים לפי הנהלים והדרישות של משרד הבריאות. בוחנים את החולים לפי שאלות סקר, ואם משהו חשוד כחור לה בקורונה הוא מועבר למחלקה ושוהה בחדר מבודד, עד שמתקבלות התוצאות. ברמת היערכות המחלקה, כל בתי החור לים בישראל נערכו ברמה של 30 מיטות במחלקה, שכמובן תהיה מבודדת משאר המחלקות בבית החולים ותכלול בתוכה שני אגפים - האחד לחולים והשני אגף תמיכתו, לטובת הצוות".

איזו מחלקה נבחרה לאכלס את חולי הקורונה?

"המחלקה שהכי מתאימה בבית החולים נמצאת בבניין אשפוז פנימיים. זו המחלקה הכי גבוהה והיא מבודדת בצורה כזו שמעליות או מבקרים לא יגיעו אליה בטעות. יש שם מתחם לטיפול בחולים, וכך ניתן לנהל את זה בצורה המיטבית". לגבי הצוות, היא אומרת שלא היתה שום התנגדות מהסגל לבוא במגע עם החולים: "אנשים מתנדבים לעבוד עם המטופל. יש לנו צוות מאוד מקצועי והם יודעים שאם הם מתמגנים נכון ושומרים על עצמם, לא אמורה להיות הידבקות. אין מה לעשות, זה הייעוד שלנו, ומבחינתו זה צו 8 לכל דבר".

מרגישים פאניקה בציבור אחרי האשפוז של החולה הראשון?

"אנחנו מאוד משתדלים לא להכניס לפאניקה אלא להפך, לשדר מסרים מרגיעים. אנחנו חושבים שבהתנהלות נכונה וחכמה אף אחד לא ייפגע או יידבק. לכן, מי שצריך להיות בבידוד בית שיהיה בבידוד בית ומי שצריך להגיע לבית החולים שיגיע. בסוף, ההצלה בהמלחמה בנגיף הזה היא לא רק של המוסד הרפואי אלא תלויה גם בשיתוף פעולה נכון מצד תושבי ישראל; רק זה יביא להאטה ולמיגור המחלה".

כחלק משיתוף הפעולה הזה, ד"ר מזרחי מייחלת גם להפסקת ה"פייק ניוז", שזורע עים בהלה מיותרת. "אני לא חושבת שיש היסטריה מצד הציבור והתקשורת. אני חושבת שלפעמים ההיסטריה נוצרת על ידי אנשים וגורמים חסרי אחריות, שעושים נזק. אתמול, למשל, משהו העלה באמצע הלילה לאחד האתרים ידיעה שהחולה שאושפז אצלנו נפטר; או כת-



ד"ר הגר מזרחי, המנהלת החדשה של המרכז הרפואי 'פדה פוריה', נכנסה לתפקיד בעיצומו של משבר הקורונה • כבר בשבוע הראשון שלה בעבודה אושפז חולה הקורונה הראשון בבית החולים • היא דווקא לא מתרגשת: "אם יהיו עוד מקרים, אנחנו מוכנים" • ויש לה גם הרבה דברים טובים להגיד על הצוות שלה ועל בית החולים בכלל

היסטריה ועושה נזק, אבל כשהתקשורת מתנהלת מול הגורמים הרלוונטיים היא דווקא מרגיעה ומשררת דברים נכונים". להערכתך, מתי כל זה יסתיים? "אני רוצה מאוד לקוות שהחולה הזה הוא הראשון וגם האחרון בבית החולים שלנו. אבל אני קשובה למשרד הבריאות ולהנחיות ונערכת בהתאם. אם יהיו עוד מקרים, אנחנו מוכנים".

## "לקדם את הרפואה בצפון"

דרך ארוכה עברה ד"ר מזרחי, רופאה כירורגית בהכשרתה, עד שהגיעה לתפקיד המנהלת. לאחר שסיימה לימודי רפואה באוניברסיטת בן גוריון עברה סטאז' והתמחות בכירורגיה כללית בבית החולים 'העמק'; למדה שנתיים באנגליה בתחום הכירורגיה הקולור-רקטאלית; התקבלה למחזור הראשון של תוכנית 'ענבר' - תוכנית לימודים ייחודית לבניית עתודות ניהול למעריכת הבריאות; השלימה תואר שני נוסף (MBA) עם התמחות במנהל רפואי; ועוד. לפני כשנה וחצי מונתה לסגנית מנהלת ב'פוריה' והיום, כאמור, היא כבר יושבת על כסא המנהלת הראשית. "קיבלתי בית חולים בצמיחה, שהוסיף בשנים האחרונות שירותים רבים לטובת התושבים באזור הצפון", היא אומרת. "חרתנו על דגלנו שלושה דברים: הראשון, להיות בית חולים שמגיעים אליו מתוך בחירה; השני הוא לתת שירות מקצועי, איכותי ואקדמי; והשלישי -

27.22x33.99	3/3	עמוד 9	ידיעות טבריה	13/03/2020	72380256-3
ברוך פדהדר' הגר מזרחי - סגנית מנהל המרכז הרפואי פד - 16320					



ד"ר הגר מזרחי.  
"התחלנו הכי חזק שאפשר ועכשיו אנחנו מגבירים את הקצב"



### "זו לא רק עבודה"

ומה בנוגע למצב הרפואה בפריפריה ביחס למרכז? "יש פערים, יש דו"חות ברורים שמדברים על מספר מיטות ורופאים ל-1,000 נפש שהוא נמוך יותר באזורי הפריפריה. המספרים הם בעיה בכל מדינת ישראל ואנחנו מנסים לעשות את המירב עם מה שיש לנו", היא אומרת ומוסיפה, "ברמה האישית זה מאוד מפריע שיש פערים. יחד עם זאת, החזון הוא לפעול לצמצום הפערים במדינה מתוך מחויבות חברתית כמרכז רפואי, מעבר למחויבות האישית שיש לכל אחד ואחד מהעובדים פה. אז נכון שיש קשיים אובייקטיביים, אבל אני לא נותנת לזה להפריע למרכז הרפואי להתקדם. אמנם אנחנו מתקדמים לאט ואם היו לנו תקציבים גדולים יותר זה היה קורה מהר יותר; אבל אי אפשר להתווכח עם העובדה שהמרכז בצמיחה".

מבחינתך, לעבוד ב'פוריה' או באזור פריפריאלי אחר זו שליחות גדולה יותר?

"לגמרי. חד משמעית. זה גם אתגר וגם שליחות, ואנחנו מנסים לגייס עוד ועוד אנשים שיבינו שלעבוד ב'פוריה' זה לא רק עבודה, אלא גם ציונות".

עד כמה מרגש לקבל את ההודמנות הזו? "מאוד מאוד מרגש. גם עצם העובדה שניתנה לי ההודמנות הגדולה הזו עוד לפני שהתפרצה הקורונה. על ההתחלה הזו אמרנו שהתחלנו הכי חזק שאפשר ועכשיו אנחנו מגבירים את הקצב".

הקמת המחלקה המיועדת לחולים בקורונה | צילומים: מיה צבן, דוברות המרכז הרפואי 'פדה פוריה'



**"מי שצריך להיות בבידוד בית שיהיה בבידוד בית ומי שצריך להגיע לבית החולים שיגיע. ההצלחה במלחמה בנגיף הזו תלויה בשיתוף פעולה של תושבי ישראל"**

**"אנחנו עובדים לפי הנהלים של משרד הבריאות. כל בתי החולים בישראל נערכו ברמה של 30 מיטות במחלקה, שכמובן תהיה מבודדת משאר המחלקות בבית החולים"**

ישראל חווה קשיים, אבל בשלב הזה אני אומרת שלפחות במשבר הקורונה אני מגלה תמיכה גדולה, ונושא התקציבים לא מהווה מכשול. את המחלקה לחולי קורונה ציידנו בציוד ובטכנולוגיה המתקדמים ביותר".

הממשלתיים ואני חייבת לו תודה גדולה על כך שעזר לי וליווה אותי כדי שאגיע עד השלב הזה, וכמובן על כך שאפשר לי להמשיך את התפקיד שלי. לסיכום, ד"ר מזרחי אומרת שאין לה תלונות, לפחות בינתיים: "כל מדינת

לקדם את שירותי הרפואה בצפון מתוך מחויבות חברתית. זה מה שאני הולכת לעשות בשנה הקרובה", היא מצהירה. יש קושי להביא צוות רפואי מהמעלה הראשונה לפריפריה? "קיים קושי, אבל אנחנו מצליחים לעמוד במשימה הזו. אני חושבת שיש לנו רופאים מצוינים, אבל כשממשיכים לגדול ולהתפתח זה אומר שצריך להמשיך לקלוט. והמטרה שלנו היא לקלוט רופאים איכותיים". נתקלתם בהתנגדות של רופאים להגיע לבאן?

"זה לא פשוט. לרופאים איכותיים וטובים יש הצעות מכל רחבי הארץ, ואנחנו צריכים להיות יצירתיים. יש לנו פה מעבדות מחקר מצוינות בשיתוף פעולה עם הפקולטה לרפואה באוניברסיטת בר אילן, אז אנחנו מציעים לרופאים שלנו גם שורת פחות אקדמית ואפשרות להתקדם בתחום המחקר, יחד עם עבודה קלינית ופתיחה של מחלקות חדשות. מה יכול להיות טוב יותר לרופא מאשר לבנות מחלקה חדשה כמו שהוא רוצה ולהתפתח איתה?" איך מתנהלים עם העובדה שיש משבר פוליטי במדינה ואין לכם תמיכה מצד הרשות?

"משום שאין ממשלה במדינת ישראל, כמו כל משרדי הממשלה גם משרד הבריאות וכמובן המרכז הרפואי חווים קשיים כלכליים. יחד עם זאת, כיוון שאנחנו חלק ממשרד הבריאות, אנחנו נעזרים ונתמכים על ידם ועל ידי חטיבת המרכזיים הרפואיים. ד"ר ארוז און, שניהל את 'פוריה' עד לפני שבוע, הוא מנהל וראש חטיבת בתי החולים